



# Nos activités

## PRÉSENTATION



### L'activité régulière de nos licenciés : La Force Rouge

- **Le sport de haut niveau** : le GESN accompagne, une dizaine d'athlètes dans leur projet sportif international. Le bilan sur la dernière olympiade est excellent avec des athlètes sélectionnés chaque année dans chaque équipe de France Slalom, 2 médailles au championnat du monde individuel (Klauss/Péché et Mathieu Biazizzo) et 1 médaille Olympique (Klauss/Péché)
- **La compétition** : le GESN est spécialisé dans l'activité slalom. Le groupe compétition est composé de deux entités : le groupe d'**animation nationale** qui regroupe l'ensemble des sportifs adultes qui recherchent une activité compétitive régulière et le **centre d'entraînement** qui regroupe les jeunes espoirs du club qui s'entraînent quotidiennement dans l'objectif d'atteindre le haut niveau. L'effectif du centre d'entraînement est de 25 personnes et celui de l'animation nationale de l'ordre de 30 personnes, entraînés par des encadrants diplômés et expérimentés
- **Le sport loisirs**, avec un groupe adulte et un groupe ados de plus de 50 adhérents, le GESN propose de manière bihebdomadaire un encadrement de qualité pour une pratique loisirs sur les rivières locales mais aussi en France et en Europe. Le groupe ados pratique aussi l'activité kayak polo pour développer l'esprit de groupe !
- **L'école de pagaie** est le commencement. Il s'agit de l'initiation aux pratiques de bases de l'activité pour les plus jeunes. L'encadrement est réalisé de manière bihebdomadaire par des encadrants diplômés d'état pour garantir une formation de qualité et ainsi pouvoir naviguer en toute sécurité.
- **La formation**, est une volonté affirmée du GESN qui incite ses membres à suivre les formations de la FFCK pour monter en compétence. Le GESN accompagne financièrement, et met en place des tutorats avec les encadrants qualifiés.

### L'activité de découverte pour tous : Passion Bleue

- **Les programmes pédagogiques**, généralement sur des cycles de 5 à 6 séances, encadrées par des professionnels qualifiés pour apprendre les bases de la pratique mais aussi l'environnement d'une rivière.

- **La location**, sur l'eau calme, pour que chacun puisse découvrir les joies de l'activité canoë-kayak ou encore le stand up paddle !
- **Les prestations encadrées**, sur l'eau vive, avec un accompagnant professionnel et diplômé pour garantir une découverte du patrimoine nautique local en toute sécurité.
- **Les activités handi** sont compatibles avec l'ensemble de nos activités tous publics. Chaque année le GESN améliore ses équipements pour augmenter le confort de pratique.

### Les actions solidaires

Le GESN propose à ses adhérents des activités qui vont au-delà du sport pour créer un lien social avec son territoire. Parmi d'autres activités on peut noter :

- Le Téléthon
- La Saint-Nicolas
- L'insertion par le sport avec l'ASO

### Les ambitions 2017-2020

- ▶ Maintenir notre ambition du haut niveau
- ▶ Proposer un projet pour chaque licencié
- ▶ Proposer des offres tous publics attractives
- ▶ Faire plus que du sport en ayant un impact social fort grâce à nos activités

# Nos activités

## ACTIONS 2017 / 2020

### Un projet pour chaque licencié

Action	Objectif	Délai
Ac 1	Soutenir nos athlètes pour préparer Tokyo 2020	Annuel
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Identifier et assister les sportifs dans leurs besoins individuels</li><li>→ Créer des échanges avec les structures de préparation de l'équipe de France</li><li>→ Assister les sportifs dans leur communication personnelle</li></ul>	
Ac 2	Former nos futurs internationaux français	Annuel
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Poursuivre la structuration du centre d'entraînement en lien avec les sections sportives et le plan de performance fédéral</li><li>→ Former en continu les entraîneurs</li><li>→ Créer des partenariats avec les acteurs de la performance</li></ul>	
Ac 3	Accompagner l'activité sport loisirs	Annuel
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Identifier un parcours sport loisirs du débutant au confirmé.</li><li>→ Proposer des projets fédérateurs</li></ul>	

### Des offres tous public attractives

Action	Objectif	Délai
Ac 4	Créer des parcours mettant en valeur notre patrimoine	2018
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Identifier des parcours sécurisés et accessibles</li><li>→ Valoriser les parcours en partenariat avec des experts du patrimoine</li><li>→ Labelliser nos parcours</li></ul>	
Ac 5	Créer des offres répondant aux besoins des publics cibles	2019
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Identifier les attentes des publics ciblés</li><li>→ Créer des produits spécifiques</li></ul>	
Ac 6	Organiser des événements sportifs et de masse mettant en valeur le territoire	2018
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Créer un événement sportif de type raid en partenariat avec des acteurs du sport de nature</li><li>→ Créer un événement sportif nautique populaire</li><li>→ Organiser chaque année des compétitions sportives sur nos lieux de pratique</li><li>→ Organiser au moins un championnat de France des clubs sur l'olympiade</li></ul>	

### Faire plus que du sport

Action	Objectif	Délai
Ac 7	Utiliser nos pratiques pour des projets d'insertion	Annuel
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Proposer des activités qui peuvent être utilisées dans les programmes d'insertion</li><li>→ Former les encadrants pour appréhender les actions d'insertion</li></ul>	
Ac 8	Monter des projets en lien avec les habitants des QPV et les ZRR	2019
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Répondre aux appels à projet en lien avec la politique de la ville</li><li>→ Former les encadrants pour accueillir les publics identifiés</li></ul>	
Ac 9	Placer le canoë-kayak en tant qu'activité bénéfique du sport santé	2019
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Présenter les apports du canoë-kayak sur la santé</li><li>→ Proposer des activités répondant aux attentes du sport santé</li></ul>	



# Notre organisation

## PRÉSENTATION

### Fonctionnement de la dernière olympiade

La gouvernance du GESN lors de la dernière olympiade était organisée de la manière suivante, dans le respect des statuts :

- Un comité directeur, élu par les membres du GESN, de 26 personnes organisées en commissions d'activités
- Un bureau composé du président, du secrétaire, du trésorier, de 2 vice-présidents, du secrétaire adjoint et du trésorier adjoint.
- Une équipe de salariés sous la responsabilité hiérarchique du président et la responsabilité organisationnelle des membres du bureau.

Il n'y a actuellement pas d'équité homme/femme au sein de la gouvernance.

Le fonctionnement du GESN est sain avec une maîtrise budgétaire avérée fruit du travail collaboratif entre le trésorier, le personnel salarié, le cabinet comptable et le commissaire aux comptes.

L'organisation de l'activité est structurée par les travaux des commissions, le professionnalisme du personnel encadrant et administratif et le pilotage du bureau. A la fin de dernière olympiade, une restructuration de l'organisation du personnel a été entamée pour prendre en compte la volonté d'améliorer nos compétences sur les activités tous publics et de développement du territoire.

Le fonctionnement bénévole des commissions est difficile à faire tenir sur une olympiade, en fonction de l'engagement possible de ses membres. Un décalage se crée entre l'activité du bureau et des commissions. De plus, du fait de la taille de l'association, les membres du bureau, du comité directeur et des commissions se recoupent, ne permettant pas une redistribution optimale des rôles.

Le fonctionnement de la structure peut être optimisé afin d'assurer à terme une équité homme/femme dans notre gouvernance et une plus grande fluidité entre les différentes instances.



**Bénévoles**  
**Collaboration**  
**Comité directeur**  
**Salariés**  
**Pilotage**

### Les ambitions 2017-2020

- ▶ Apporter des compétences spécifiques à la structure
- ▶ Équité homme/femme dans la prochaine gouvernance

# Notre organisation

ACTIONS 2017 / 2020

## Une gouvernance efficace et représentative

Action	Objectif	Délai
Or 1	Une équité homme femme dans la prochaine gouvernance	2020
	→ Identifier les critères permettant l'équité homme/femme dans nos instances → Modifier les statuts pour permettre cette mise en œuvre	
Or 2	Intégrer la notion de compétences spécifiques au sein des instances	2017
	→ Identifier clairement les rôles des membres du bureau en fonction des compétences utiles pour le projet du GESN → Fonctionner en groupe de travail piloté par un membre du bureau pour diminuer la durée de l'engagement bénévole	

## Des compétences spécifiques dans nos instances

Action	Objectif	Délai
Or 3	Impliquer des intervenants extérieurs	2019
	→ Identifier nos besoins en expertise → Communiquer sur nos besoins → Intégrer des intervenants experts dans les groupes de travail	
Or 4	Travailler en partenariat avec l'ASO	2017
	→ Entretenir des relations privilégiées avec l'ASO → Être force de proposition dans les projets de mutualisation, de performance et d'insertion	



# Notre territoire

## PRÉSENTATION

### 45 km de cours d'eau et canaux navigués

- Un lien physique pour le territoire
- Un terrain de jeu praticable pour tous
- Une veille environnementale et des activités réalisées par le GESN

### 4 Plans d'eau utilisés

- Le lac de Bouzey : lieu reconnu pour les activités de pleine nature
- Le domaine des lacs de Thaon : le nouveau-né pour le loisir de proximité
- Les étangs Vouaux : un espace de pratique sportive et de découverte
- Le réservoir de Remiremont : lieu de promenade des Romarimontains

### Un parcours d'eau vive

- Première réalisation française en centre ville
- Dédié à une pratique sportive de niveau inter-régional
- Une vocation écologique et sécuritaire contre les crues
- Un outil remarquable à son époque mais qui ne permet plus un développement optimal
- Une pratique quotidienne, un entretien régulier et des événements d'envergures organisés par le GESN

### L'agglomération d'Epinal et l'axe amont de la Moselle

- Plus de 10 communes en lien direct avec l'eau
- Plus de 120 000 habitants
- 4 quartiers prioritaires de la ville
- Des communes en zone de revitalisation rurale
- Une dynamique avec les activités de pleine nature et notamment l'itinérance à vélo
- Le GESN: un lien naturel possible sur l'ensemble du territoire !



**Eau**  
**Pleine nature**  
**Stade d'eau vive**  
**Communauté**  
**d'agglomération d'Epinal**  
**Moselle**  
**Vosges**

### Les ambitions 2017-2020

- ▶ **Un parcours d'eau vive : équipement structurant du territoire**
- ▶ **Un maillage territorial reconnu grâce à l'activité canoë-kayak et de pleine nature**

# Notre territoire

## ACTIONS 2017 / 2020

### Un Parcours d'eau vive : Equipement structurant du territoire

Action	Objectif	Délai
Te 1	Une offre touristique d'eau vive efficace	2020
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Soutenir un porteur de projet sur les thématiques techniques d'un tel équipement</li><li>→ Informer un porteur de projet sur les retours d'expérience d'autres espaces d'eaux vives</li><li>→ Proposer des solutions innovantes pour un équipement à vocation touristique, de développement local et sportif</li></ul>	
Te 2	Fédérer l'ensemble des APPN autour du projet	2020
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Inclure l'ensemble des APPN dans la démarche touristique</li><li>→ Proposer un modèle d'organisation des APPN autour du projet structurant et d'un maillage de territoire</li></ul>	

### Un maillage territorial par l'activité

Action	Objectif	Délai
Te 3	Créer des points « découverte » sur l'ensemble du territoire	2019
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Identifier les espaces de pratiques liés à chaque commune du territoire</li><li>→ Proposer des projets d'aménagements efficaces aux porteurs de projets</li></ul>	
Te 4	Organiser une activité découverte dynamique sur l'ensemble du territoire	2020
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Conventionner avec des communes pour répondre aux besoins de développement local (NAP, centres aérés, ...)</li><li>→ Former des professionnels pour permettre l'encadrement de l'activité sur l'ensemble du territoire</li></ul>	

# Nos ressources

## PRÉSENTATION

Un budget d'activité équilibré à 320 000 €, qui peut se synthétiser de la manière suivante :

Charges		Produits	
Frais de fonctionnement (masse salariale incluse)	160 000	Adhésions	15 000
Actions Haut Niveau	40 000	Prestations passion bleue	
Actions sport compétition	31 000	• développement local	5 000
Actions école de pagaie	17 000	• tourisme	15 000
Actions loisirs	12 000	• gestion d'événements	5 000
Développement des pratiques (insertion, local, handi, féminine)	20 000	Contributions aux actions	35 000
Investissement (équipements, bâtiments)	40 000	Vente de matériel	5 000
		Subventions	200 000
		Partenariat	10 000
		Appels à projets	30 000

Une valorisation du bénévolat de l'ordre de 50 000 €

### Partenaires publics

- Les Collectivités : un soutien sans faille garant de notre fonctionnement
- 65 % de notre budget de fonctionnement

### Partenaires privés

- 5 partenaires privés soutiennent le GESN
- Une visibilité en centre ville
- Des valeurs à partager

Cependant un constat : une difficulté à mettre en valeur nos atouts et attirer des partenaires.

### Les ambitions 2017-2020

- ▶ Etre plus proche de nos partenaires
- ▶ Créer un lien avec les usagers de l'eau et les activités APPN
- ▶ Soutenir les activités bénévoles



# Nos ressources

## ACTIONS 2017 / 2020

### Etre plus proche de nos partenaires

Action	Objectif	Délai
Re 1	Professionaliser notre fonctionnement	2018
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Créer un poste dédié au partenariat</li><li>→ Communiquer régulièrement avec nos partenaires</li><li>→ Créer des outils adaptés aux entreprises</li></ul>	
Re 2	Valoriser nos activités pour nos partenaires	2019
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Proposer des activités en lien avec leur entreprise : team building, séminaires...</li></ul>	

### Créer un lien avec les usagers de l'eau et des APPN

Action	Objectif	Délai
Re 3	Créer un réseau des usagers de l'eau	2020
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Rassembler les partenaires ayant en commun l'usage de l'eau sur des thématiques liées à cet environnement</li><li>→ Mettre en valeur notre patrimoine via nos activités</li></ul>	
Re 4	Créer un réseau des opérateurs touristiques via les APPN	2019
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Echanger avec les acteurs du sport nature</li><li>→ Mutualiser des moyens pour créer une offre touristique de pleine nature lisible et efficace</li></ul>	

### Soutenir les bénévoles

Action	Objectif	Délai
Re 5	Valoriser les actions de bénévolat	2018
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Revoir le recensement et la quantification des actions réalisées par des bénévoles</li><li>→ Mettre en valeur annuellement les bénévoles méritants</li></ul>	
Re 6	Créer un statut du bénévole	2020
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Etudier réglementairement les droits pour les bénévoles</li><li>→ Créer un statut dédié aux bénévoles</li></ul>	



# Nos adhérents

## PRÉSENTATION

### 230 licenciés

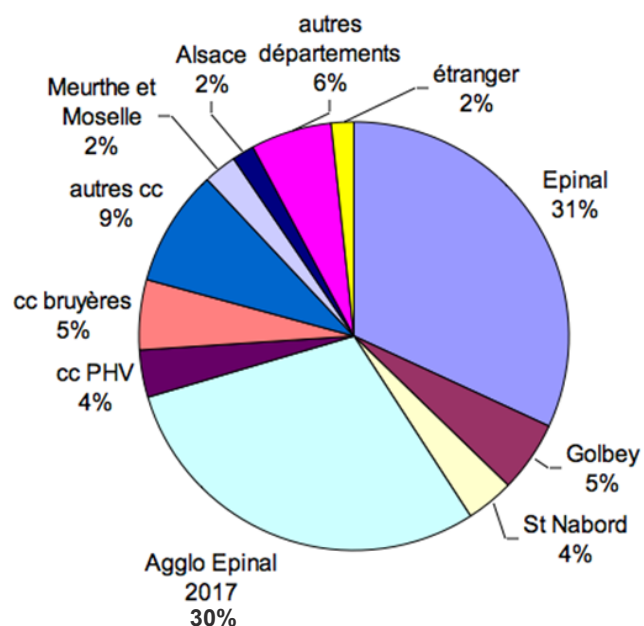
- 180 licenciés pratiquants réguliers avec 30% de pratique féminine et 60% de moins de 18 ans.
- 50 licenciés avec programme pédagogique scolaire

### 1500 adhérents temporaires

- Location à la journée
- Prestations encadrées à la journée

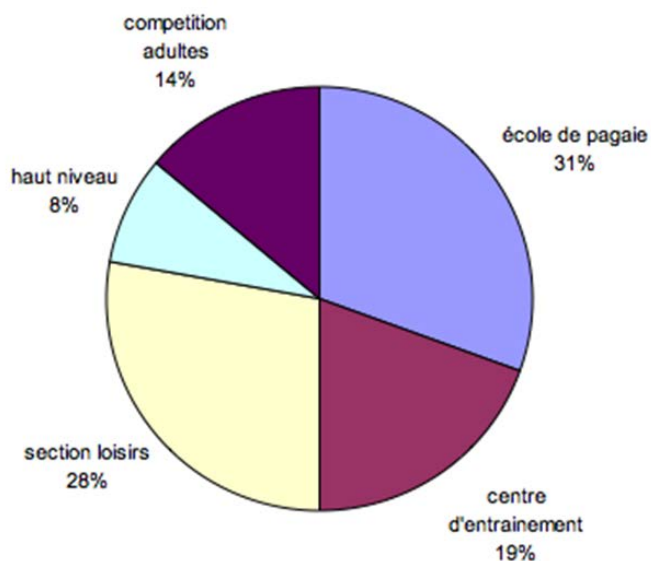


### Répartition géographique des licenciés



Une répartition sur l'ensemble de l'agglomération d'Epinal et sur l'axe Eloyes Remiremont

### Répartition des pratiques des licenciés



Une répartition équilibrée entre loisirs et compétition

### Les ambitions 2017-2020

- ▶ Favoriser l'accès aux pratiques féminines
- ▶ Valoriser l'ensemble des pratiques
- ▶ Proposer une politique tarifaire abordable

# Nos adhérents

## ACTIONS 2017 / 2020

### Favoriser l'accès aux féminines

Action	Objectif	Délai
Ad 1	Investir dans du matériel adapté aux féminines	2017
	→ Avoir des équipements adaptés pour la pratique féminine	
Ad 2	Intégrer des féminines dans notre fonctionnement	2018
	→ Sensibiliser les accompagnantes potentielles	
	→ Favoriser des groupes de pratiques regroupant les filles	
	→ Assurer la présence d'encadrants féminins	

### Valoriser les différentes pratiques

Action	Objectif	Délai
Ad 3	Identifier les pratiquants avec le titre fédéral approprié	2017
	→ Prendre une licence « pass » pour chaque jeune réalisant un cycle pédagogique complet	
	→ Prendre une licence « CC+ » pour chaque pratiquant régulier du club	
	→ Prendre une carte « temporaire » pour chaque personne faisant une activité ponctuelle	
Ad 4	Valoriser les adhérents bénévoles	2018
	→ Proposer une licence adaptée aux adhérents bénévoles	
	→ Valoriser les actions réalisées au cours de l'année par les bénévoles	

### Proposer une politique tarifaire adaptée

Action	Objectif	Délai
Ad 5	Favoriser l'accès aux équipements à l'ensemble des licenciés	2019
	→ Gratuité des équipements collectifs pour l'ensemble des licenciés	
	→ Proposer une location des équipements spécifiques avec un coût contrôlé	
Ad 6	Favoriser l'accès aux actions à l'ensemble des licenciés	2019
	→ Maintenir un coût pour un licencié de l'ordre de 10% de l'investissement global de son activité	
	→ Etudier la compatibilité du financement de nos actions avec les organismes de financement (CAF, chèques ANCV,....)	



# Nos équipements

## PRÉSENTATION

### Des infrastructures

- Siège social à Golbey
- Base nautique d'Epinal pour la pratique sportive et découverte
- Base nautique de St-Nabord pour la pratique découverte et le kayak polo

### Terrains de pratique

- Terrain de kayak polo aux étangs Vouaux à St-Nabord
- Parcours d'eau vive en centre ville d'Epinal de niveau inter régional
- La Moselle de St-Nabord à Charmes
- Le canal des Vosges
- Les cours d'eaux vosgiens

### Nos équipements

- Plus de 70 bateaux de compétitions
- Plus de 40 bateaux loisirs
- Plus de 30 bateaux tourisme
- Plus de 40 bateaux initiations
- Equipements de sécurité individuelle pour plus de 100 personnes

### Notre parc roulant

- 1 véhicule 9 place grand gabarit
- 3 véhicules 9 places petit gabarit
- 5 remorques pour les embarcations



**180 bateaux**  
**4 véhicules**  
**Stade d'eau vive**  
**3 bâtiments**  
**45km de cours d'eau**

### Les ambitions 2017-2020

- ▶ Valoriser l'utilisation de nos équipements pour une organisation fonctionnelle
- ▶ Etre acteur de nos terrains de pratique pour avoir des espaces de pratique adaptés
- ▶ Fiabiliser nos équipements pour une pratique en toute sécurité

# Nos équipements

ACTIONS 2017 / 2020

## Valoriser l'utilisation de nos bases d'activité

Action	Objectif	Délai
Eq 1	Base nautique d'Epinal	2017
	→ Gérer l'activité régulière du club (école de pagaie, section loisirs, centre d'entraînement) → Gérer l'activité touristique sur la Moselle et le canal des Vosges → Créer des espaces conviviaux pour les pratiquants	
Eq 2	Base découverte à St Nabord	2018
	→ Gérer les activités découvertes sur le territoire amont de la Moselle → Gérer la logistique des équipements tous publics → Créer le centre sportif de kayak polo	
Eq 3	Base découverte à Golbey	2019
	→ Conserver le siège administratif et logistique → Créer un espace de pratique nature avec accès à la Moselle et au plan d'eau → Créer un camping pour accueillir des groupes	

## Etre acteur de nos terrains de pratique

Action	Objectif	Délai
Eq 4	Entretien des espaces de pratique	2017
	→ Former nos adhérents au respect de l'environnement → Réaliser des journées de nettoyage des cours d'eau → Avoir un salarié référent sur l'environnement de nos lieux de pratique	
Eq 5	Soutenir un projet de nouveau parcours d'eau vive	2018
	→ Identifier les besoins pour un parcours adapté au développement local, touristique et sportif → Conseiller un porteur de projet sur les aspects techniques liés à l'activité	
Eq 6	Créer des partenariats avec les acteurs de l'eau	2019
	→ Renforcer nos échanges avec VNF → Créer des liens avec les gestionnaires de barrages, l'agence de l'eau, la fédération de pêche...	

## Fiabiliser nos équipements

Action	Objectif	Délai
Eq 7	Voyager en sécurité	2019
	→ Renouvellement d'un véhicule 9 places en 2017 et 2019 → Acheter des remorques fermées pour sécuriser le matériel en roulant	
Eq 8	Renouveler notre flotte de bateaux et de petits équipements	Annuel
	→ Poursuivre un investissement régulier pour renouveler les équipements	
Eq 9	Compléter notre gamme d'équipements loisirs	Annuel
	→ Proposer du matériel adapté à la pratique tous publics (handi inclus)	



# L'identité GESN

## PRÉSENTATION

### Historique

- Création du club de Golbey en 1971
- Elargissement avec Epinal en 1972
- Création du parcours d'eau vive en centre ville en 1987
- Premier salarié en 1988
- Fusion avec St-Nabord en 1993
- Création du site internet en 2006
- Création de la nouvelle base d'Epinal en 2013
- Création de la nouvelle base de St-Nabord en 2013
- Lancement des activités nautiques pour tous, sous le label Passion Bleue, en 2016

Au cours de sa jeune histoire le GESN s'est développé sur l'axe de la Moselle avec une forte compétence dans la compétition Slalom. Elle a amorcé un virage en 2016 en structurant son développement pour tous les publics afin de faire découvrir le territoire au plus grand nombre par l'activité canoë-kayak.

### Palmarès

#### Sur la dernière olympiade 2013 - 2016

- 1 médaille Olympique à Rio
- 10 titres à l'international
- Plus de 30 médailles en championnat de France
- 3 titres de champion de France des clubs

### Nos valeurs

Le patrimoine commun du GESN peut se résumer en 3 axes :

- La découverte : faire connaître l'activité canoë-kayak et ses disciplines associées à l'ensemble du territoire et faire découvrir notre territoire par la pratique du canoë-kayak.
- Le professionnalisme : que ce soit avec du personnel salarié et qualifié ou avec des bénévoles formés, la qualité de nos interventions doit être reconnue.
- Performance : atteindre le plus haut niveau sportif, mais aussi dans nos organisations ce qui est le vecteur de notre progression.



**Force Rouge**  
**Jeux olympiques**  
**Découverte**  
**Coupe du monde**  
**Passion bleue**  
**Activité pour tous**

**Performance**  
**slalom**

**Compétition**  
**Professionalisme**  
**Loisirs**

### Les ambitions 2017-2020

- ▶ Révéler notre identité sportive, locale et touristique
- ▶ Améliorer la visibilité de nos activités
- ▶ Labelliser nos activités pour valider leur qualité

# L'identité GESN

## ACTIONS 2017 / 2020

### Révéler notre identité

Action	Objectif	Délai
Id 1	Créer un projet 2017/ 2020 représentatif de nos valeurs	2017
	→ Identifier notre projet d'olympiade → Communiquer sur notre projet	
Id 2	Moderniser nos visuels	2017
	→ Créer une nouvelle identité en lien avec notre évolution → Créer un nouveau site Internet et utiliser les réseaux sociaux	

### Rendre visible nos activités

Action	Objectif	Délai
Id 3	Communiquer sur les activités du GESN	2017
	→ Former des rédacteurs pour faire vivre les moyens de communication → Poursuivre la diffusion de la lettre d'information → Mettre à jour les informations données par nos partenaires	
Id 4	Identifier nos activités et nos sportifs	2018
	→ Identifier les caractéristiques de nos activités et de nos sportifs → Créer des produits mettant en valeurs les caractéristiques identifiées	
Id 5	Connaître notre territoire de pratique	2019
	→ Créer des moments d'échange avec les acteurs de l'eau → Créer un réseau avec les acteurs des activités de pleine nature et du tourisme	

### Labelliser nos pratiques

Action	Objectif	Délai
Id 6	Conserver la labellisation EFCK avec mention performance	Annuel
	→ Répondre aux attentes de la FFCK pour maintenir nos labellisations	
Id 7	Labelliser nos activités et produits pour affirmer leur qualité	2020
	→ Identifier les labels qualité permettant la mise en valeur de nos activités → Créer les process permettant les labellisations (sentiers nautiques, handicap, accueil)	